



Istituto Zooprofilattico Sperimentale della Sardegna
"G. Pegreffi"

AVVISO DI INDAGINE DI MERCATO

PER L'INDIVIDUAZIONE DI OPERATORI ECONOMICI DA INVITARE AD UNA PROCEDURA NEGOZIATA TELEMATICA, DA ESPLETARE MEDIANTE RICHIESTA DI OFFERTA NEL MERCATO ELETTRONICO DELLA PUBBLICA AMMINISTRAZIONE DI CONSIP S.P.A, PER L'AFFIDAMENTO DEI SERVIZI DI CONSULENZA DIREZIONALE PER LA REVISIONE DEI PROCESSI DELL'ISTITUTO ZOOPROFILATTICO SPERIMENTALE DELLA SARDEGNA.

L'Istituto Zooprofilattico Sperimentale della Sardegna, di seguito denominato Istituto, con sede legale in Sassari via Duca degli Abruzzi n. 8 P. Iva 00095630901, tel. 079289200, Pec protocollo@pec.izs-sardegna.it

RENDE NOTO

Che intende avviare una procedura negoziata senza bando, ai sensi degli artt. 36 c. 2 lett. b) e 63 del decreto legislativo n. 50/2016, nonché dell'art. 1 c. 2 lett. b) del decreto-legge n. 76/2020 e successive modifiche e integrazioni, per l'affidamento del servizio di consulenza direzionale dell'Istituto.

La procedura negoziata verrà espletata in modalità telematica mediante Richiesta di Offerta (*RdO*) nel Mercato Elettronico della Pubblica Amministrazione (*MEPA*) di Consip S.p.a.

Il luogo di esecuzione delle forniture è presso le sedi delle provincie di Sassari, Cagliari, Nuoro ed Oristano dell'Istituto.

Il Responsabile unico del procedimento è il Dirigente pro tempore del Servizio Provveditorato, Ing. Massimiliano De Angelis, e-mail: massimiliano.deangelis@izs-sardegna.it.

Con il presente avviso l'Istituto, in ottemperanza ai principi di cui all'art. 30 c. 1 del decreto legislativo n. 50/2016, intende svolgere una indagine del mercato di riferimento, finalizzata all'accertamento della presenza di almeno cinque operatori economici qualificati, ove esistenti, interessati ad essere invitati alla procedura di affidamento programmata.

L'Istituto, qualora il numero di manifestazioni di interesse pervenute risulti inferiore a cinque, si riserva la facoltà di negoziare la trattativa con gli operatori economici che abbiano validamente manifestato interesse.

Il presente Avviso non presuppone la formazione di una graduatoria di merito, né l'attribuzione di punteggi, e non è impegnativo per l'Istituto, il quale si riserva in ogni momento il diritto di sospendere, modificare o interrompere la presente indagine conoscitiva, senza che ciò possa costituire diritto o pretesa di qualsivoglia natura, indennizzo o rimborso dei costi eventualmente sostenuti per la partecipazione all'indagine di mercato.



Istituto Zooprofilattico Sperimentale della Sardegna
"G. Pegreffi"

La presentazione di manifestazione di interesse ha quindi il solo scopo di comunicare all'Istituto la disponibilità ad essere selezionati, secondo le modalità di seguito specificate, al fine di individuare una lista di operatori economici a cui inviare la richiesta di offerta.

A tal fine l'Istituto

INVITA

Gli operatori economici in possesso dei requisiti appresso indicati, a presentare la propria manifestazione di interesse ad essere invitati alla procedura, in conformità alle prescrizioni contenute nel presente Avviso.

Art. 1 OGGETTO E IMPORTO DELL'AFFIDAMENTO

Oggetto dell'affidamento è il servizio di consulenza finalizzato a fornire supporto tecnico operativo alla Direzione aziendale e al Comitato strategico dell'Ente, nell'ambito delle seguenti attività di revisione dell'organizzazione dei servizi e dei connessi regolamenti organizzativo-gestionali, nonché del fabbisogno del personale:

- a) Revisione del modello di governance;
- b) Definizione della nuova struttura organizzativa;
- c) Revisione dei processi e delle procedure operative dell'Ente;
- d) Revisione del ciclo delle performance sulla base del nuovo modello organizzativo;

Di seguito si riportano le principali attività da svolgere per ciascun ambito.

Art. 1.1 Supporto nella revisione del modello di governance

La presente attività prevede il supporto all'amministrazione nella revisione del modello di governance al fine di strutturare un sistema integrato che garantisca i principi di organizzazione e programmazione definiti dallo statuto, l'efficienza e la qualità dei processi di erogazione dei servizi e delle prestazioni; la sostenibilità della posizione finanziaria dell'ente nonché la crescita, il miglioramento e l'innovazione dello stesso.

In linea di massima le attività di supporto riguarderanno le seguenti fasi del processo di revisione:

- analisi del contesto interno, al fine di acquisire un approfondito grado di conoscenza dell'attuale modello di governance, della struttura organizzativa, dei processi aziendali, delle interazioni tra i vari processi e del sistema documentale, con evidenza delle principali criticità;
- verifica della normativa nazionale e regionale;
- definizione di un nuovo modello di governance;
- analisi della definizione e dell'attribuzione di competenze e responsabilità al fine di favorire la maggiore coerenza con il nuovo modello;



Art. 1.2 Supporto nella definizione della nuova struttura organizzativa

Nell'ambito di questa attività dovranno essere messi in evidenza punti di forza e di debolezza della struttura attuale rispetto a:

- missione dell'ente;
- principali attività svolte sulla base dello statuto e dei piani pluriennali;
- volumi delle diverse attività svolte;
- attuale modello di controllo di gestione delle attività ordinarie e dei progetti.
- relazioni da gestire con gli stakeholders esterni (Mappa degli stakeholders);
- nuovo modello di governance.

In base a tale analisi dovrà essere prestato idoneo supporto alla Direzione ed al Comitato strategico per la proposta di definizione della nuova organizzazione e delle principali responsabilità tra le differenti articolazioni organizzative.

L'output atteso è quindi:

- organigramma funzionale;
- proposta di attribuzione delle competenze, delle responsabilità e delle principali attività di ciascuna funzione riportata nell'organigramma ed il loro "peso" all'interno dell'Istituto rapportato percentualmente al complesso delle funzioni;

Art. 1.3 Supporto nella revisione dei processi e delle procedure operative dell'Ente

L'attività consiste nel fornire il supporto alla revisione dei processi e delle procedure operative, ridefiniti sulla base del nuovo modello di governance e del nuovo modello organizzativo proposto, allo scopo di risolvere le criticità dei processi attuali. Tali criticità possono essere intese in termini di: tempi di azione non adeguati, difficoltà decisionali, assorbimento di ore non adeguato, qualità del servizio non adeguata, eccessiva rischiosità, collegamenti con stakeholders esterni non chiari, ecc.

L'output atteso è rappresentato da:

- mappa dei processi con evidenza delle interrelazioni tra gli stessi;
- analisi delle procedure aziendali con rappresentazione grafica e descrittiva con evidenza delle principali criticità e proposte alternative; possibili indicatori per il monitoraggio del funzionamento dei processi e miglioramenti attesi.

Art. 1.4 Supporto alla gestione della revisione del ciclo delle performance sulla base del nuovo modello organizzativo

L'attività consiste nel fornire supporto alla direzione aziendale all'adeguamento dei sistemi di gestione delle performance organizzative ed individuali, della valutazione permanente del personale e delle progressioni economiche orizzontali, che dovranno essere coerenti con il



Istituto Zooprofilattico Sperimentale della Sardegna
"G. Pegreffi"

nuovo modello di governance organizzativa e con i nuovi strumenti organizzativi e gestionali introdotti dalla legislazione nazionale (PIAO).

Le fasi di tale attività consisteranno nei seguenti argomenti:

- analisi dei sistemi attualmente operativi;
- proposta della metodologia di integrazione con i sistemi attualmente operativi nell'Istituto;
- supporto alla revisione della documentazione proposta dall'Istituto per il ciclo delle performance nell'ambito del PIAO
- supporto alla direzione dell'ente nelle fasi di confronto e contrattazione previste dalla norma;
- supporto alla direzione dell'ente nelle fasi di prima attuazione e graduale messa a regime dei sistemi oggetto del servizio;
- supporto alla direzione dell'ente nell'attuazione e gestione degli effetti giuridici ed economici derivanti dalla messa in atto dei sistemi oggetto del servizio;
- formazione al personale del servizio deputato alla predisposizione degli atti amministrativi e all'operatività del sistema.

L'Istituto, qualora in corso di esecuzione si renda necessario un aumento o una diminuzione delle prestazioni fino a concorrenza del quinto dell'importo del contratto, potrà imporre al prestatore del servizio l'esecuzione alle stesse condizioni previste nel contratto originario, ai sensi dell'art. 106 c. 12 del decreto legislativo 18.04.2016 n. 50. In tal caso il fornitore non potrà far valere il diritto alla risoluzione del contratto.

Tutti i servizi descritti nel presente Capitolato Tecnico, connessi o accessori al servizio di consulenza aziendale in questione, devono essere prestati dall'aggiudicatario, ed il relativo corrispettivo è compreso nel canone del servizio, corrispondente al corrispettivo dell'appalto.

La documentazione prodotta dovrà risultare completa, aggiornata e di facile comprensione per tutte le risorse operanti presso la Società e per i soggetti terzi che con essa possono essere coinvolti.

Le attività e i servizi oggetto di affidamento dovranno essere svolti da un apposito gruppo di lavoro sotto la responsabilità di un responsabile di progetto che dovrà relazionarsi con il referente indicato dall'Istituto (Direttore dell'esecuzione del contratto). I soggetti facenti parte del gruppo di lavoro svolgeranno dette attività e servizi conformemente a quanto previsto dalla presente lettera d'invito, pur senza alcun vincolo di orario ed in piena autonomia organizzativa; nonché al di fuori di qualsiasi vincolo di stabilità o rapporto di subordinazione con l'Istituto.

L'Affidatario dovrà comunque garantire:



Istituto Zooprofilattico Sperimentale della Sardegna
"G. Pegreffi"

1. che venga rispettato il cronoprogramma delle attività da svolgere fornito in sede di presentazione dell'offerta, con l'indicazione del gruppo di lavoro dedicato e la sua composizione (numero di risorse dedicate, qualifica professionale e curriculum vitae) e le giornate/uomo stimate per la realizzazione del servizio;
2. che durante le fasi di svolgimento delle attività sia assicurata la partecipazione a riunioni tecniche e di coordinamento presso la sede dell'Istituto;
3. che venga dato avvio all'espletamento del servizio entro 15 (quindici) giorni lavorativi dalla sottoscrizione del contratto;
4. che il servizio sia portato a compimento nel rispetto del cronoprogramma condiviso;
5. che il responsabile di progetto produca con periodicità trimestrale un report sullo stato di avanzamento delle attività e delle eventuali criticità riscontrate.

Art. 2. DURATA DELL'APPALTO.

Il presente affidamento avrà una durata di **12 mesi**, eventualmente rinnovabili fino ad ulteriori 12 mesi, con decorrenza dalla data di stipula del contratto.

Art. 3. IMPORTO DELL'APPALTO.

L'importo posto a base di gara da assoggettare a ribasso, per la durata di 12 mesi, è stimato in € 50.000,00 (Cinquantamila/00) oltre IVA di legge.

L'importo massimo complessivo dell'appalto, comprensivo dell'opzione di rinnovo fino a ulteriori 12 mesi, è stimato in € 100.000,00 (Centomila/00), oltre IVA di legge.

Art. 4. CRITERIO DI AGGIUDICAZIONE.

L'appalto sarà aggiudicato in base al criterio dell'offerta economicamente più vantaggiosa, ai sensi dell'art. 95, comma 3 del decreto legislativo n. 50/2016. I criteri di aggiudicazione saranno specificati nel Disciplinare di gara.

Art. 5. REQUISITI DI AMMISSIONE

Possono presentare la propria candidatura esclusivamente gli operatori economici che, alla data di scadenza del termine per la presentazione della candidatura, siano in possesso dei seguenti requisiti:

- a) Insussistenza delle cause di esclusione di cui all'art. 80 del D.Lgs n. 50/2016;
- b) Iscrizione nel Registro delle Imprese tenuto dalla C.C.I.A.A competente per territorio, per attività coerenti con quelle oggetto dell'affidamento;
- c) Aver eseguito nell'ultimo quadriennio analoghe prestazioni di consulenza direzionale in favore di enti del Servizio Sanitario Nazionale, di importo complessivo minimo nel quadriennio pari a € 200.000,00 con un minimo di importo di € 50.000,00 riferito ad un unico anno. Rispetto a tale requisito trova applicazione l'istituto dell'Avalimento, di cui all'art. 89 del D.Lgs n. 50/2016;



Istituto Zooprofilattico Sperimentale della Sardegna
"G. Pegreffi"

- d) Attestazione del possesso della Certificazione del Sistema di Qualità conforme alla normativa Uni En Iso 9001:2015 da parte del soggetto che presterà il servizio di manutenzione e assistenza tecnica;
- e) Iscrizione al MEPA di Consip S.p.a, ed abilitazione al Bando "Servizi" per la categoria "Servizi di supporto specialistico".

Gli operatori economici potranno manifestare il proprio interesse ad essere invitati alla procedura negoziata, ed attestare preliminarmente il possesso dei suddetti requisiti, utilizzando l'Istanza di ammissione e la dichiarazione sostitutiva di cui al modello **ALLEGATO 1**, annesso al presente Avviso. Tale dichiarazione non costituisce prova del possesso dei requisiti richiesti. L'Istituto, prima dell'aggiudicazione della gara, procederà alla verifica, nelle forme di legge, del possesso dei requisiti da parte dell'affidatario. L'Istituto, ai sensi dell'art. 71 del D.P.R. n. 445/2000, si riserva inoltre di verificare in qualunque momento e nei confronti di qualunque candidato, la veridicità dei dati e delle informazioni resi nella domanda e di chiedere in qualsiasi momento i relativi documenti giustificativi.

L'ALLEGATO 1 dovrà essere reso con firma digitale in corso di validità del titolare/legale rappresentante dell'operatore economico, secondo le modalità appresso indicate.

Art. 6. PROCEDIMENTO DI CONSULTAZIONE

Gli operatori economici interessati, in possesso dei necessari requisiti di ammissione, possono rispondere all'Avviso, manifestando il proprio interesse all'affidamento, mediante compilazione del Modello allegato al presente Avviso come ALLEGATO 1.

La manifestazione di interesse, così formulata e firmata digitalmente, dovrà essere trasmessa al Servizio Provveditorato dell'Istituto esclusivamente a mezzo Pec all'indirizzo **protocollo@pec.izs-sardegna.it**, entro e non oltre il termine delle

ore 12:00 del giorno 08.02.2022.

Farà fede la data ed ora di spedizione della Pec registrata a sistema. Decorso tale termine non verrà presa in considerazione alcuna ulteriore documentazione. Nell'oggetto della Pec dovrà essere riportata la dicitura: "manifestazione di interesse per la fornitura a noleggio di personal computer e servizi accessori".

Alla manifestazione di interesse non dovrà essere allegata alcuna offerta economica, pena il rigetto dell'istanza.

Eventuali richieste di chiarimenti in merito al presente Avviso possono essere richieste al Responsabile del procedimento esclusivamente in forma scritta a mezzo Pec da trasmettere all'indirizzo **protocollo@pec.izs-sardegna.it**. Nel testo della Pec dovrà essere riportata l'indicazione della procedura in oggetto, nonché i dati anagrafici completi del mittente, in mancanza dei quali non si darà seguito alla richiesta. Eventuali risposte a richieste di chiarimenti di interesse generale verranno pubblicate tempestivamente in forma anonima, fino al termine di scadenza dell'Avviso, nella sezione "Amministrazione Trasparente – Bandi di gara e contratti", nonché nell'Alto pretorio



Istituto Zooprofilattico Sperimentale della Sardegna
"G. Pegreffi"

informatico del Profilo di committente dell'Istituto, disponibili all'indirizzo web: <http://www.izs-sardegna.it>.

Nel caso in cui la manifestazione di interesse di cui all'ALLEGATO 1 non sia firmata digitalmente, ovvero sia firmata digitalmente da un soggetto privo del potere di rappresentare legalmente l'operatore economico istante, o ancora nel caso sia firmata digitalmente da soggetto diverso rispetto al dichiarante, l'Istituto assegnerà all'operatore economico un termine, non superiore a cinque giorni solari, per provvedere a regolarizzare l'istanza, decorso inutilmente il quale si procederà al rigetto della domanda.

La procedura negoziata si svolgerà, mediante RdO, nella Piattaforma <https://acquistinretepa.it>, nella quale verranno gestite in modalità telematica le fasi della gara.

Ai sensi del Regolamento UE 2016/679 (RGDP), i dati personali conferiti dai candidati saranno trattati, anche con strumenti informatici, per le finalità e le modalità previste dal presente procedimento e per lo svolgimento dell'eventuale successivo rapporto contrattuale. Sono riconosciuti ai soggetti interessati i diritti di cui al Regolamento UE 2016/679 (RGDP), a cui si rinvia. L'informativa di cui all'art. 13 del Regolamento è riportata nel documento Allegato 1 annesso al presente Avviso. Titolare del trattamento è l'Istituto Zooprofilattico Sperimentale della Sardegna con sede a Sassari via Duca degli Abruzzi n. 8.

Sassari lì 24.01.2022

Il Responsabile del Procedimento

Ing. Massimiliano De Angelis



Istituto Zooprofilattico Sperimentale della Sardegna
"G. Pegreffi"

ALLEGATO 1

All'Istituto Zooprofilattico Sperimentale della Sardegna
Servizio Provveditorato
Via Duca degli Abruzzi n. 8 – 07100 Sassari
Pec: protocollo@pec.izs-sardegna.it

PER L'INDIVIDUAZIONE DI OPERATORI ECONOMICI DA INVITARE AD UNA PROCEDURA NEGOZIATA TELEMATICA, DA ESPLETARE MEDIANTE RICHIESTA DI OFFERTA NEL MERCATO ELETTRONICO DELLA PUBBLICA AMMINISTRAZIONE DI CONSIP S.P.A, PER L'AFFIDAMENTO DEI SERVIZI DI CONSULENZA DIREZIONALE PER LA REVISIONE DEI PROCESSI DELL'ISTITUTO ZOOPROFILATTICO SPERIMENTALE DELLA SARDEGNA.. CIG: _____

ISTANZA DI AMMISSIONE E DICHIARAZIONE SOSTITUTIVA DI CERTIFICAZIONE/ATTO DI NOTORIETA'

il sottoscritto _____

nato a _____ il _____

in qualità di titolare/legale rappresentante/procuratore della Società _____

con sede legale a _____ via/piazza _____

_____ cap. _____

CF/P. Iva _____ Pec _____

VISTO

L'Avviso di indagine di mercato per l'individuazione di operatori economici da invitare ad una procedura negoziata, da espletare mediante Richiesta di Offerta nel Mercato Elettronico della Pubblica Amministrazione di Consip S.p.a, per l'affidamento dei servizi di consulenza direzionale per la revisione dei processi dell'Istituto Zooprofilattico Sperimentale della Sardegna, identificata con CIG _____

MANIFESTA IL PROPRIO INTERESSE AD ESSERE INVITATO ALLA PROCEDURA NEGOZIATA.

Dichiara di essere interessato a partecipare:

in forma singola in Raggruppamento/consorzio /aggregazione imprese di rete

A tal fine

Consapevole delle sanzioni penali previste in caso di dichiarazioni mendaci, falsità negli atti e uso di atti falsi (art. 76 D.P.R. n. 445/2000)

DICHIARA



Istituto Zooprofilattico Sperimentale della Sardegna
"G. Pegreffi"

- a) di non trovarsi nelle condizioni di esclusione di cui all'art. 80 del D.Lgs n. 50/2016;
- b) di essere iscritto nel Registro delle Imprese tenuto dalla C.C.I.A.A competente per territorio, per attività coerenti con quelle oggetto dell'affidamento;
- c) di aver eseguito nell'ultimo quadriennio analoghe prestazioni di consulenza direzionale in favore di enti del Servizio Sanitario Nazionale, di importo complessivo minimo nel quadriennio pari a € 100.000,00;
- d) di essere in grado di attestare il possesso della Certificazione del Sistema di Qualità conforme alla normativa Uni En Iso 9001:2015 da parte del soggetto incaricato del servizio di manutenzione e assistenza tecnica;
- e) di essere iscritto al MEPA di Consip S.p.a, ed essere abilitata al Bando "Beni" per la categoria "Informatica, Elettronica, Telecomunicazioni e Macchine per Ufficio".

_____, li _____
(luogo, data)

Firma

Il presente documento deve essere compilato, firmato digitalmente, e trasmesso all'indirizzo Pec: protocollo@pec.izs-sardegna.it, entro e non oltre il termine indicato nell'Avviso di indagine di mercato

*** nel caso di interesse a partecipare in forma aggregata, i requisiti di ammissione dovranno essere posseduti da tutti i soggetti aderenti**

INFORMATIVA ART. 13 Regolamento UE 2016/679 (RGDP)

L'Istituto Zooprofilattico Sperimentale della Sardegna, nella sua qualità di Titolare del trattamento dei dati, tratterà i dati personali conferiti nell'ambito della presente procedura, sia su supporto cartaceo sia con modalità informatiche e telematiche, esclusivamente al fine di espletare le attività connesse all'aggiudicazione dell'appalto, nell'esecuzione dei compiti di interesse pubblico o comunque connessi all'esercizio dei pubblici poteri propri dell'Ente, nel rispetto dei principi di cui al Regolamento UE 2016/679.

Il trattamento dei dati personali avverrà secondo modalità idonee a garantire sicurezza e riservatezza e sarà effettuato utilizzando supporti cartacei, informatici e/o telematici per lo svolgimento delle attività dell'Ente.

Il trattamento dei dati è improntato ai principi di liceità, correttezza e trasparenza e, in conformità al principio di cd "minimizzazione dei dati", i dati richiesti sono adeguati, pertinenti e limitati rispetto alle finalità per le quali sono trattati. In particolare, i dati sono raccolti e registrati



Istituto Zooprofilattico Sperimentale della Sardegna
"G. Pegreffi"

unicamente per gli scopi sopraindicati e saranno tutelate la dignità e la riservatezza del soggetto titolare dei dati.

Il conferimento dei dati di cui alla presente procedura di gara è facoltativo, ma un eventuale rifiuto di fornirli comporterà l'impossibilità per l'Amministrazione di utilizzare i dati per le finalità indicate, con la conseguenza che non sarà possibile l'erogazione dei servizi richiesti.

I dati raccolti potranno essere comunicati, se previsto da norma di legge o di regolamento, ad altri soggetti pubblici espressamente individuati e/o diffusi, laddove obbligatorio, a seguito di pubblicazione nella Sezione del sito istituzionale dell'Ente denominata "Amministrazione Trasparente" (ai sensi del D. Lgs. n. 33/2013).

I dati conferiti, saranno trattati dall'Ente per il periodo necessario allo svolgimento dell'attività amministrativa correlata, e conservati in conformità alle norme sulla conservazione della documentazione amministrativa.

I dati saranno trattati esclusivamente dal personale, da collaboratori dell'Ente ovvero da soggetti esterni espressamente nominati come Responsabili del trattamento dal Titolare. Al di fuori delle ipotesi sopra richiamate, i dati non saranno comunicati a terzi né diffusi.

Gli interessati hanno il diritto di chiedere al Titolare del trattamento l'accesso ai dati personali e la rettifica o la cancellazione degli stessi o la limitazione del trattamento che li riguarda o di opporsi al trattamento, ai sensi degli artt. 15 e ss. RGDP. Apposita istanza è presentata al Responsabile della Protezione dei dati dell'Ente (DPO ex art. 38, paragrafo 4, RGDP).